

## RESEÑAS BIBLIOGRAFICAS

Jacques R. BOUDEVILLE, *Los espacios económicos*, Ed. Eudeba, Buenos Aires, 1965.

Jacques Boudeville es el director del Departamento de Estudios Regionales del Instituto de Ciencia Económica Aplicada de París y su producción científica es muy abundante. Para permitir al lector no especializado una clara comprensión del marco en el cual se desarrollan las investigaciones regionales, ha reunido en un volumen de tamaño discreto (110 páginas) los principales conceptos y métodos que intervienen en la determinación de los espacios económicos y de la economía regional en sus diferentes niveles.

François Perroux había dado ya de los espacios económicos una clasificación que muy pronto se impuso como clásica: el espacio homogéneo, el espacio polarizado y el espacio-plan. Tal es la idea que desarrolla e ilustra Boudeville con los resultados de varios estudios suyos relacionados con espacios económicos particulares.

La región homogénea presenta en toda su extensión características locales similares. La región polarizada se destaca por la intensidad de las relaciones de su polo con sus demás partes, noción que se vuelve operativa al transformar la región polarizada en región-plan. Esta es prospectiva: no se basa en la realidad actual, sino en el porvenir deseado; debe adaptarse al programa de desarrollo al cual, a su vez, servirá de marco.

Una estadística idónea es instrumento indispensable para la formación de cualquiera de las tres regiones. Pero para la región-plan, el "sentido de prospectiva" es por lo menos tan importante, pues la región-plan tiende "a la creación de nuevas regiones polarizadas de rendimiento económico superior a las anteriores". El espacio homogéneo y el polarizado servirán de instrumentos para la construcción del espacio-plan.

## ESTUDIOS ECONOMICOS

Las regiones económicas varían también en tamaño. Un capítulo está dedicado a la región internacional. Europa sirve de ejemplo. El autor compara las producciones, los niveles de renta, etc., de los países europeos, de los EE. UU. y de la URSS. Se exponen los problemas de la integración, incluso las vinculaciones de la CEE con la EFTA y con los países de ultramar.

Otro capítulo trata de las regiones medianas más grandes que las provincias, más pequeñas que el país; Boudeville compara la planificación y las realizaciones de tres grandes cuencas fluviales: el valle del Tennessee, el valle brasileño del Río San Francisco y el complejo Mosela-Saona-Ródano, al cual ha dedicado varios años de estudio. Recalca la necesidad de intensificar la programación regional, que a su vez necesita datos estadísticos más precisos y más detallados para una estructuración regional dinámica.

Las regiones pequeñas corresponden a las aglomeraciones urbanas, que tienen sus problemas propios. Requieren planes de urbanización para no dejar al azar el porvenir de las urbes. Brasilia es el más importante de los ejemplos recientes. Los tres tipos de regiones se han así combinado con los tres tamaños.

Boudeville es un normando de Lyon. Sus largos años dedicados a la programación del desarrollo de la región lionesa le llevaron a considerar esta ciudad, su ciudad de adopción, como el centro designado de la "integración europea" (pág. 40) que tendrá por eje la vía fluvial Rín-Mosela-Saona-Ródano. Entendemos que se trata más bien de una integración del Occidente Europeo que de Europa a secas. Aún así, un lector lotaringio preferiría una capital algo más nórdica (Metz o Estrasburgo, por no salir de la Francia actual). Pero quizás este lotaringio tenga la mente más retrospectiva que prospectiva...

El geógrafo se extrañará de cierta terminología: "Europa occidental" incluye Turquía, Grecia, etc. (pág. 40) pero esta Europa Occidental es un concepto económico-jurídico más bien que geográfico.

El historiador encontrará una idea que incita a la meditación: "El núcleo central de Europa, desde la época medieval, reposa sobre tres vocaciones complementarias: la de Italia, conservadora del *sacerdotium*; la de Alemania, poseedora del *imperium* y la Francia, promotora del *magisterium*" (pág. 35). Esta trilogía pertenece ya al pasado, como lo reconoce implícitamente Boudeville, al exponer el problema de la integración europea sin volver a hacer alusión a la trilogía.

## RESEÑAS BIBLIOGRÁFICAS

En resumen, se trata de un libro muy útil para comprender la elección del marco previo a toda programación regional, elección que a su vez debe preceder la elección de los métodos. Es un libro de base, escrito en un estilo muy agradable y fiel a sus propósitos, fácil de entender para todos; además, como libro bien francés, está salpicado de ideas históricas o geográficas sembradas de especulación intelectual.

P. Gallez

A. KAUFMANN y G. DESBAZEILLE, *Método del camino crítico*, traducción de R. Companys Pascual, Barcelona, Saggiario, 1965.

Gabriel N. STILLAN y sus colaboradores, *PERT-Un nuevo instrumento de planificación y control*, traducción Jesús Landa, Bilbao, Gestion-Deusto, 1965.

En los últimos lustros las empresas se han transformado en entes cada vez más complejos cuya conducción resulta muy dificultosa. Aparejada con esta evolución se puede notar una extraordinaria aceleración del avance de la investigación operativa así como de las técnicas que hacen a la acción de la dirección en busca de una continua optimización. Dentro de este campo, aparece el PERT (Program Evaluation and Review Technique), como instrumento nuevo y eficaz de planificación y control, que permite a la dirección de la empresa conocer los problemas en profundidad, agilizar e imponer más efectividad a la comunicación con los subordinados, clientes, subcontratistas, presentar con sencillez la relación de las partes con el todo, predecir los tiempos de programa, reconocer y medir la atención en las etapas críticas y relacionar los programas de tiempo con los de costo.

Los dos libros que nos ocupan se proponen exponer los problemas relacionados con este valioso instrumento. El de Kaufmann y Desbazeille nos enseña la técnica, la solución cuantitativa, la solución matemática. El de Stillan sintetiza la experiencia, concretando campos de acción, fijando limitaciones. En una palabra, determina la doctrina de utilización.

Kaufmann inicia su libro con un capítulo dedicado a grafos, divulgando sus elementos básicos con un alcance mínimo necesario. El capítulo siguiente, concreto y claro, comienza representando un programa mediante grafos, prosiguiendo luego con una serie de conceptos importantes como